

[porno](#) [porn](#)



Hệ thống kiểm soát nội bộ (KSNB) là các qui định và các thủ tục kiểm soát do đơn vị được kiểm toán xây dựng và áp dụng nhằm bảo đảm cho đơn vị tuân thủ pháp luật và các qui định, để kiểm tra, kiểm soát, ngăn ngừa và phát hiện gian lận, sai sót; để lập báo cáo tài chính trung thực và hợp lý; nhằm bảo vệ, quản lý và sử dụng có hiệu quả tài sản của đơn vị chuấn m c 400 (VSA 400).

Th.S Hoàng Thị Hồng Vân

Học viên Ngân hàng

Một hệ thống KSNB mạnh, phát huy hiệu quả trong hoạt động là mong muốn của nhiều doanh nghiệp

Theo đó, yêu cầu của nhà quản lý trong thiết kế và hoạt động kiểm soát là những chi phí cho kiểm tra phải hiệu quả, nghĩa là phải ít hơn tiền tiết do những sai phạm gây ra. Tuy nhiên, thực tế cho thấy không phải lúc nào chi phí cũng nhỏ hơn lợi ích mà các hoạt động kiểm soát mang lại nên nhiều nhà quản lý DN có thể không chấp nhận với bất kỳ phương án kiểm soát nào nếu chi phí lớn hơn lợi ích mà các hoạt động kiểm soát đó mang lại. Tính hiệu quả của hoạt động của một tổ chức phụ thuộc chủ yếu vào các nhà quản lý. Các nhà quản lý DN có thể là những người chú trọng hoặc không quan tâm nhiều tới các hoạt động kiểm soát trong DN, điều này có ảnh hưởng lớn tới việc thiết kế và vận hành hệ thống KSNB của DN, thông tin thông qua việc tạo ra môi trường kiểm soát lành mạnh và các thủ tục kiểm soát thích hợp, hiệu quả.

Mong muốn có một hệ thống KSNB mạnh trong tổ chức và trong hoạt động là nhu cầu cấp thiết của hầu hết các DN không kể quy mô hay lĩnh vực hoạt động của DN. Tuy nhiên, không phải DN nào cũng có được một hệ thống KSNB mạnh. Một hệ thống KSNB được coi là mạnh khi hệ thống đó được xây dựng một cách khoa học, phù hợp với đặc thù hoạt động sản xuất kinh doanh của DN và do đó có thể phát huy được hiệu quả và hiệu lực trong quá trình hoạt động. Điều quan trọng hơn là hệ thống đó có thể kiểm soát một cách tốt nhất các hoạt động trong chính doanh nghiệp. Tuy nhiên, khi tổ chức và vận hành hệ thống KSNB, vẫn để mà các nhà quản trị DN gặp phải, cần cân nhắc và đưa lên bàn cân đó là vấn đề về chi phí và lợi ích của mỗi hoạt động, mặt chốt kiểm soát được thiết lập.

Thiết kế thêm các chốt kiểm soát trong một số hoạt động cũng là một phương án mà nhiều nhà quản lý DN quan tâm. Với các doanh nghiệp kinh doanh bán lẻ nhiều mặt hàng như siêu thị, các hoạt động kiểm soát hiện tại như tổ chức khu vực gửi đồ của khách hàng, thiết lập cửa ra, cửa vào riêng rẽ, thực hiện kiểm kê hàng hóa khi kết thúc ca vận chuyển làm cho các nhà quản lý yên tâm trong việc kiểm soát tốt nhất đối với tài sản DN, tránh được tội đa số tiền tiết cho DN từ phía khách hàng và nhân viên của DN. Giờ đây, để có thể kiểm soát tốt hơn đối với hàng hóa bán ra, ngoài các quy định đã có, các nhà quản lý nên phương án thiết kế thêm một số chốt kiểm soát. Theo đó, các nhà quản lý nên bố trí thêm một nhân viên kiểm soát tại cửa ra siêu thị. Khi khách hàng đã thanh toán xong, trước khi ra cửa, nhân viên kiểm soát này sẽ thực hiện công việc kiểm tra lại số lượng, chủng loại hàng trong giỏ hàng của khách, so sánh với hóa đơn do bộ phận thu ngân in ra. Chốt kiểm soát này có thể kiểm soát tốt hoạt động bán hàng của siêu thị, ngăn chặn gian lận của tổ chức phía khách hàng và nhân viên thu ngân. Tuy nhiên, thêm chốt kiểm soát này, các nhà quản lý DN phải đưa ra một vài bài toán về chi phí cho công tác kiểm soát và lợi ích mà hoạt động kiểm soát đó mang lại. Rõ ràng các nhà quản lý DN có thể nhận thấy vai trò, tác động của chốt kiểm soát nêu trên đối với hoạt động bán hàng nhưng không phải nhà quản lý nào cũng có thể đưa ra quyết định tăng cường hoạt động kiểm soát này.

Hay với một DN khác, có hoạt động sản xuất đặc thù với các sản phẩm như nhôm nhôm để chế

trên em, các con vật, con thú vật kích thích nhện nhện, vì thế thoát nhện nhện, tài sản là không tránh khỏi. DN mong muốn kiểm soát được việc nhện nhện tài sản của mình, tránh bỏ các nhân viên, người lao động trong DN lấy mang ra ngoài DN. Ban lãnh đạo DN đưa ra nhu cầu phải ngăn chặn tối thiểu kiểm soát tối thiểu khu vực bỏ vào và ra vào của công ty. Chức kiểm soát có thể được thực hiện bằng cách kiểm tra mặt nhân viên khi ra khỏi của công ty. Cách làm này có thể giúp phần lớn phần lớn nhện nhện người lao động và có thể DN cũng cần phải chi trả thêm một khoản tiền cho việc bổ sung nhân sự nam hoặc nữ để thực hiện công tác kiểm soát trên. Một phần lớn án khác có thể được đưa ra đó là DN sẽ bố trí mặt thời gian có thể giúp phát hiện nhện nhện tài sản bỏ lấy trả mang ra ngoài. Tuy nhiên, chi phí cho việc đưa ra thời gian có thể giúp phát hiện nhện nhện tài sản bỏ lấy trả mang ra ngoài. Tuy nhiên, chi phí cho việc đưa ra thời gian này là không nhỏ. Khi đó các nhà quản lý DN lấy mặt thời gian của phải cân nhắc về chi phí cho hoạt động kiểm soát trong ngành hiện, các phần lớn án này có thể không được thực thi.

Thực tế cho thấy, để kiểm soát tốt các hoạt động ngoài việc lập hàng loạt các thủ tục kiểm soát, DN cũng cần phải bố trí nhân sự mặt cách khoa học, không để mặt nhân viên thực hiện được thủ tục nhu cầu công việc thực hiện được thủ tục nhu cầu công việc có liên quan với nhau để tránh xảy ra các hành vi gian lận. Ví dụ việc hoạt động bán hàng và hoạt động thu ngân cần phải tách biệt. Tuy nhiên để tối ưu được sự tách biệt này có thể DN phải tăng thêm nhân viên thông qua tuyển dụng. Điều này cũng đáng nghĩ về việc DN phải đưa mặt việc nhện nhện kho một chi phí tăng thêm. Trong trường hợp này, ban lãnh đạo DN cũng sẽ phải cân nhắc lấy phần lớn án tăng thêm nhân sự, mặt dù biệt lệ người đó có thể giúp DN hiện chỉ được các hành vi gian lận để việc các tài sản của DN. Do đó, trong điều kiện hiện chỉ, DN có thể vẫn duy trì hoạt động kiểm soát như cũ và có nghĩa là các sai phạm vẫn sẽ tiếp diễn.

Rõ ràng mặt hệ thống KSNB mặt, hiểu quả là mong muốn của mặt DN. Mặt hệ thống KSNB mặt, hiểu quả sẽ giúp DN kiểm soát tốt các hoạt động, ngăn ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời các sai phạm, bỏ vào an toàn cho tài sản, thông tin của DN không bị lộ mưng. Hiện tại hiện, các nhà quản lý DN là người nhận thức rõ vai trò quan trọng của mặt hệ thống KSNB mặt, hiểu quả. Mặt dù vậy, khi thời gian và vốn hành hệ thống này, các nhà quản lý DN phải đưa mặt việc nhu cầu vốn để quy mô, để thù ngành nghề của DN; trình độ, năng lực của nhân viên, người lao động, trong đó quan trọng hiện chỉ đó là vốn để chi phí cần thời gian trả cho việc thực hiện và hoạt động của hệ thống KSNB. Trong ngành hiện, chi phí cho các hoạt động kiểm soát có thể hiện hiện lợi ích mà hoạt động kiểm soát này mang lại, điều đó lý giải cho sự băn khoăn của các nhà quản lý DN khi muốn thời gian thêm các chức kiểm soát mặt. Để có mặt hệ thống KSNB mặt, xét trong dài hạn, các nhà quản lý cũng cần có sự quy hoạch toán và mặt tay trong vốn để thời gian các hoạt động kiểm soát trong DN, ngay cả khi chi phí mà DN phải trả trả lại hiện hiện lợi ích mà các hoạt động kiểm soát này mang lại. Bởi nhện nhện hoạt động kiểm soát này không chỉ hát huy vai trò ngăn ngừa, phát hiện, xử lý các sai phạm, bỏ vào tài sản và thông tin của DN, làm lành mạnh hóa các hoạt động trong chính DN, làm lành mạnh hóa các hoạt động trong chính DN mà còn góp phần làm lành mạnh hóa nền tài chính quốc gia, nâng cao ý thức, thay đổi nếp nghĩ, thói quen của mặt sự lớn lớn ngành hiện người lao động nói riêng và người dân Việt Nam nói chung.

(Ngu⊘n : <http://vacpa.org.vn>)